



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

**Informe de Gestión
2020 – 2023**

SECRETARÍA DE HACIENDA



**OPORTUNIDAD
Y PROGRESO
PARA TODOS**



**JUAN CARLOS LÓPEZ RODRÍGUEZ
Municipio de San José del Guaviare
Departamento del Guaviare
2020- 2023**



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

Contenido

CAPITULO 1. LOGROS DE GOBIERNO “OPORTUNIDAD Y PROGRESO PARA TODOS”	3
4. Nombre del logro:	5
ÍNDICE DE DESEMPEÑO FISCAL	5
Nombre del logro:	6
ACCESO A RECURSOS DE ASIGNACIONES ESPECIALES POR EFICIENCIA FISCAL	6
CAPITULO 2. INFORME DETALLADO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2020 -2023 7	
1. GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD	7
1.1. Programa: Entidad Moderna y Eficiente, con Oportunidad y Progreso para Todos	7
TITULO II – ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL .	17
CAPITULO 3. ANÁLISIS DE INDICADORES BIENESTAR.....	17
1. Programa: Entidad Moderna y Eficiente, con Oportunidad y Progreso para Todos	17
CAPITULO 5. ACCIONES ADICIONALES REALIZADAS POR LA SECRETARIA HACIENDA .	19
TITULO III. INFORMACIÓN ESTRATEGICA	19
CAPITULO 6. RELACIÓN DE BIENES E INMUEBLES	19
CAPITULO 7. INSTANCIAS DE GOBERNANZA Y DIRECCIÓN	21
CAPITULO 8. SISTEMAS DE INFORMACIÓN	21
CAPITULO 9. TEMAS A PRIORIZAR AL INICIAR GOBIERNO.....	21
CAPITULO 10. TEMAS ESTRATÉGICOS EN TRÁMITE, EN GESTIÓN Y EJECUCIÓN	22
CAPITULO 11. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS PARA EL SIGUIENTE GOBIERNO ..	22



TITULO I – INFORME DETALLADO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2020 -2023

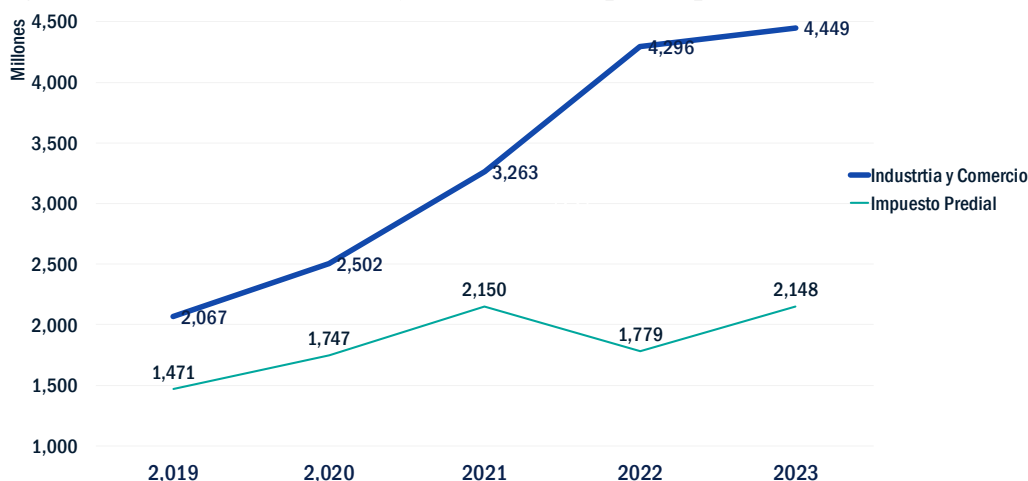
CAPITULO 1. LOGROS DE GOBIERNO “OPORTUNIDAD Y PROGRESO PARA TODOS”

1. Nombre del Logro:

AUMENTO RECAUDO IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO E IMPUESTO PREDIAL

Descripción: Mejoramiento exponencial de los ingresos por Impuesto De Industria y Comercio y de igual manera se logró un mejoramiento a los recaudos del Impuesto Predial Unificado. en las cuatro vigencias 2020-2023.

Beneficiarios: Comunidad en general (Mayores Ingresos, Mas Inversión social)

Ingresos obtenidos de Industria y Comercio e Impuesto predial unificado

Fuente: Ejecuciones presupuestales 2019-2023

En el periodo 2020 el mejoramiento del recaudo de ICO fue del 21% frente a lo recaudado en el 2019, en el 2021 se consiguió un mejoramiento del 30,4% en relación con el año anterior, en el periodo 2022 fue del 31,3% en relación con lo recaudado en la vigencia 2022 y para 2023 a corte septiembre 26 el recaudo por Impuesto de Industria y Comercio asciende a \$ 4.449 millones, superando a la fecha lo recaudado el año anterior.

En cuanto al Impuesto Predial Unificado tenemos; un incremento en el recaudo del 18,7% en el periodo 2020 frente al 2019, en la vigencia 2021 se registró nuevamente un incremento en el recaudo del 23% frente al 2020, en la vigencia 2022 no se logró superar lo registrado en el año anterior con un recaudo del -17.2% y para el 2023 a fecha 26 de septiembre ya se tenía un registro de mejoramiento del recaudo del 20.7% frente al año anterior (ver Grafica anterior).



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

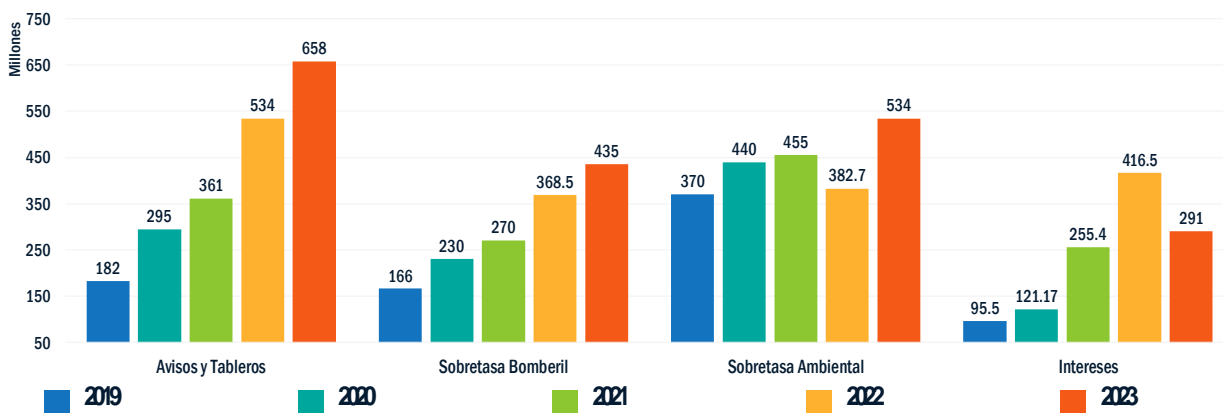
INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

2. Nombre del Logro:

MEJORAMIENTO DEL RECAUDO DEL IMPUESTO DE AVISOS Y TABLEROS Y TASAS CONEXAS.

Descripción: Los ingresos del Impuesto de Avisos y Tableros y las tasas conexas a los impuestos de Industria y Comercio e Impuesto Predial Unificado presentaron comportamientos de crecimiento similares a los Impuestos. Es de destacar el incremento del recaudo por concepto de avisos y tableros, que se parte de un registro de **\$182 Millones** en el periodo 2019 y se alcanzó una cifra de **\$656 Millones** en el periodo 2023 (corte noviembre 14) aumentando su recaudo en un 361.5%.

Comparativo de los recaudos del Impuesto de Avisos y tableros y tasas conexas al Impuesto de ICO e Impuesto Predial Unificado.



Fuente: Ejecuciones presupuestales 2019 - 2023

3. Nombre del Logro:

ÍNDICE DE GESTIÓN PRESUPUESTAL Y EFICIENCIA EN EL GASTO PÚBLICO

Descripción: Es un indicador que nos permite medir la efectividad de la política de Gestión Presupuestal y eficiencia en el gasto Público, que tiene el propósito de permitir que las entidades utilicen los recursos presupuestales que disponen de manera apropiada y coherente con el logro de metas y objetivos institucionales, realizar la ejecución de su presupuesto de manera eficiente y austera, y llevar a cabo un seguimiento adecuado.

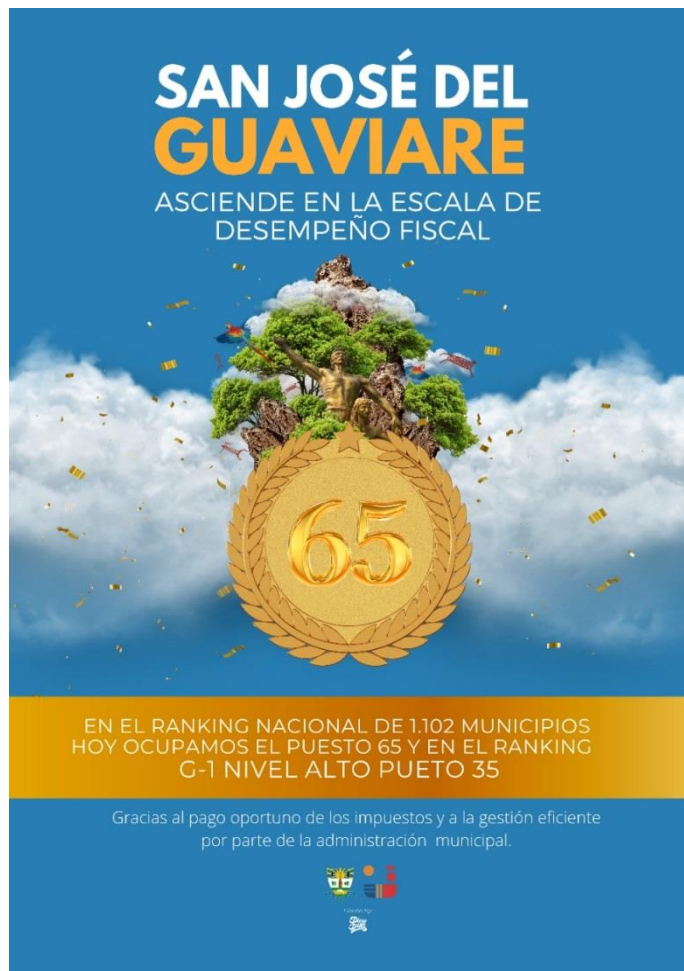
En el Plan de desarrollo 2020 -2023 “OPORTUNIDAD Y PROGRESO PARA TODOS” se estableció una meta para el cuatrienio de subir el indicador a 60 puntos partiendo de una línea base de 50 puntos según el reporte FURAG 2018. Al 2021 se pudo establecer que el mejoramiento del indicador se estableció en 76.7 puntos con 16.7 puntos superior a la meta establecida para los cuatro años.

Indicador	Línea Base	Fuente	Año Base	Meta Cuatrienio	Registro 2021-2	Avance	Fuente	Año
Índice Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	50	FURAG	2018	60	76.7	127.8%	FURAG	2021



4. Nombre del logro:

ÍNDICE DE DESEMPEÑO FISCAL



Descripción: El Índice de Desempeño Fiscal (IDF) es una medición del desempeño de la gestión financiera de las entidades territoriales que da cuenta de la sostenibilidad financiera a la luz de la viabilidad fiscal, la capacidad de generación de recursos propios, el endeudamiento, los niveles de inversión y la capacidad de gestión financiera en los municipios y departamentos del país. Su objetivo es medir la gestión fiscal de las entidades territoriales con el fin de identificar buenas prácticas en el manejo de las finanzas públicas.

INDICE DE DESEMPEÑO FISCAL			
Vigencia	Indice D.F.	calificación	Ranking G1 (de 227)
2021	68.85	Vulnerable	26
2020	56.32	Riesgo	128
2019	43.35	Riesgo	184

Para el periodo 2020 se logró mejorar en 12.97 puntos el IDF al pasar de 43.35 del periodo 2019 a 56.32 puntos en el periodo 2020, mejorando el ranking nacional al pasar del puesto 184 al 128 en el grupo G1 y para el año 2021 se logró un mejor posicionamiento de la entidad territorial ubicándose en el puesto **26**



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

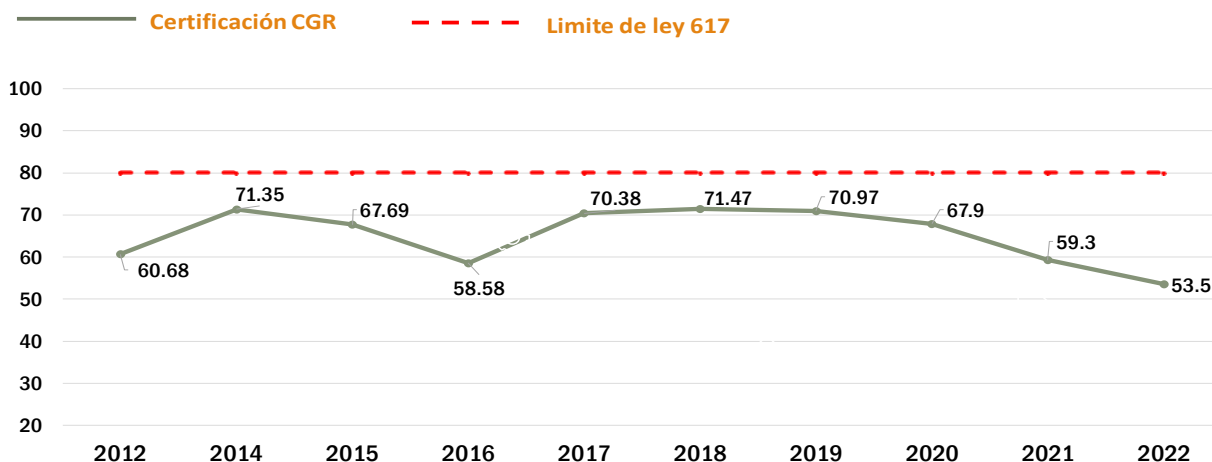
entre 227 municipios del Ranking Nacional (Grupo 1) con un Índice de Desempeño Fiscal de 68.85, sacando al municipio de la situación de riesgo y quedando con calificación de vulnerable.

5. Nombre del logro:

MEJORAMIENTO EN EL CUMPLIMIENTO DE LOS TOPE MÁXIMOS DE GASTO DE FUNCIONAMIENTOS (LEY 617 DEL 2000)

Descripción: Durante cada vigencia fiscal los gastos de funcionamiento de los distritos y municipios no podrán superar como proporción de sus ingresos corrientes de libre destinación, los siguientes límites: Categoría Especial 50%, Primera 65%, Segunda y tercera 70%, Cuarta, quinta y sexta 80%.

Específicamente para el caso del municipio de San José del Guaviare, clasificado como Municipio de sexta categoría, que puede llegar a un gasto de funcionamiento máximo del 80% de los ingresos corrientes de libre destinación, se pudo lograr en los periodos 2020 al 2022 un mejoramiento sustancial al indicador, al bajarlo de un techo del 70.97% del 2019 al 53.5% en el periodo 2022 (Ver grafica siguiente)



Estos resultados nos indican, para el caso del periodo 2022, que por cada 100 pesos que se recaudaron de recursos de libre destinación en el periodo, el 53.5% fue destinado a funcionamiento y el 46.5% se utilizaron para financiar otros conceptos como inversión y el servicio a la deuda.

Nombre del logro:

ACCESO A RECURSOS DE ASIGNACIONES ESPECIALES POR EFICIENCIA FISCAL

Descripción: El sistema general de participaciones establece un sistema de incentivos para las entidades territoriales con unas asignaciones especiales para aquellas que puedan demostrar mejoramiento en la eficiencia Fiscal en el ingreso y el gasto Publico de la entidad. Este incentivo económico aplica con dos años de anterioridad, es decir para acceder a la asignación especial en el año 2023 el DNP analiza la información financiera y presupuestal del periodo 2021.



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

VIGENCIA	Asignación especial por Eficiencia fiscal de la vigencia anterior
2020	0
2021	0
2022	1,122,227,245
2023	1,617,917,956

En las vigencias anteriores correspondiente a los años 2020 y 2021 en Municipio no tuvo participación en estas asignaciones especiales, debido a la baja eficiencia de la gestión en los periodos 2018 y 2019.

- Para el año 2022 el Municipio de San José del Guaviare recibió una asignación especial de \$1.122 Millones.
- Para el año 2023 se recibe la asignación especial de \$1.617 Millones, esto gracias a la buena gestión fiscal, financiera y presupuestal de los 2021 y 2022.

CAPITULO 2. INFORME DETALLADO DEL PLAN DE DESARROLLO MUNICIPAL 2020 - 2023

1. GOBERNANZA Y GOBERNABILIDAD

Línea Estratégica: Gobernanza y gobernabilidad y participación Comunitaria

1.1. Programa: Entidad Moderna y Eficiente, con Oportunidad y Progreso para Todos

Tabla 1. Recursos Ejecutados Entidad Moderna y Eficiente, con Oportunidad y Progreso para Todos

Fuente /Año	2020	2021	2022	2023	Total
Recursos Propios Art 7°	89,183,333	239,616,329	288,506,662	259,446,663.99	876,752,987.99
SGP Libre Destinación 4,5, Y 6 Categoría					
Total	89,183,333	239,616,329	288,506,662	259,446,663.99	876,752,987.99

Tabla 2. Recursos En Ejecución Entidad Moderna y Eficiente, con Oportunidad y Progreso para Todos

Fuente /Año	2020	2021	2022	2023	Total
Recursos Propios Art 7°				100,600,002.01	100,600,002.01
Total				100,600,002.01	100,600,002.01

Metas del Programa

No.	Producto	Meta Producto	- Fuente Responsable	- Línea base	Meta Cuatrienio	% de Avance
-----	----------	---------------	----------------------	--------------	-----------------	-------------



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

18	Documentos estratégicos Actualizados según la Normatividad Vigente	Documentos estratégico actualizados	Secretaria de Hacienda Municipal	N/D	3	0
----	--	-------------------------------------	----------------------------------	-----	---	---

Actividades realizadas

En el periodo comprendido entre 01 de diciembre de 2022 y el 01 de noviembre de 2023, se presentaron significativos proyectos de acuerdo para otorgar beneficios tributarios, para modificar, ajustar, y actualizar el Estatuto tributario Municipal :

1. **PROYECTO DE ACUERDO 003 DE 2020** "POR MEDIO DEL CUAL SE MODIFICA PARCIALMENTE EL ACUERDO 051 DE 2012, ESTATUTO TRIBUTARIO MUNICIPAL".

ESTADO: Aprobado. Consecutivo de Acuerdo: 003 de 2020, Acta de Comisión Segunda No. 001. Acta Plenaria No. 008 de 2020. Ponente HC Luis Antonio Beltrán.

2. **PROYECTO DE ACUERDO 013 DE 2020** "POR MEDIO DEL CUAL SE MODIFICA TEMPORALMENTE EL ACUERDO 051 DE 2012, ESTATUTO TRIBUTARIO MUNICIPAL".

ESTADO: Aprobado. Consecutivo de Acuerdo: 012 de 2020, Acta de Comisión Segunda No. 004. Acta Plenaria No. 55 de 2020. Ponente HC Wilmer Cuellar Suarez.

3. **PROYECTO DE ACUERDO 039 DE 2020** "POR MEDIO DEL CUAL SE ADICIONA EL ACUERDO 051 DE 2012, ESTATUTO TRIBUTARIO MUNICIPAL, ADOPTANDO EL IMPUESTO UNIFICADO BAJO EL RÉGIMEN SIMPLE DE TRIBUTACIÓN (SIMPLE) EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE".

ESTADO: Aprobado. Consecutivo de Acuerdo: 035 de 2020. Acta de Comisión Segunda No. 012. Acta Plenaria No. 135 de 2020. Ponente HC Luis Antonio Beltrán.

4. **PROYECTO DE ACUERDO 007 DE 2022** "Por medio del cual se otorgan beneficios tributarios para los contribuyentes de los impuestos predial e industria y comercio"

ESTADO: Archivado.

Esta meta se direccionada a la actualización del Estatuto Tributario Municipal, Estatuto de presupuesto y el manual de cobro coactivo, el Estatuto de Tributario fue radicada la propuesta de actualización, pero no surtió los trámites correspondientes y fue archivado. Las demás actualizaciones tampoco fueron adelantadas.

Retos

Actualizar la normativa tributaria de manera integral y actualizar el estatuto presupuestal para las vigencias siguientes.

Recomendaciones



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

Proveer de los recursos financieros y humanos necesarios para contratar las consultorías que realicen la actualización normativa tributaria y presupuestal.

SENSIBILIZACION PARA EL FORTALECIMIENTO TRIBUTARIO Y FISCAL



No.	Producto	Meta - Producto	Fuente Responsable -	Línea base	Meta Cuatrienio	% de Avance
19	Procesos de sensibilización para Fortalecimiento Tributario y Fiscal	Número de procesos de sensibilización	Secretaria de Hacienda	0	6	100

Actividad de cumplimiento		
Procesos de sensibilización para Fortalecimiento Tributario y Fiscal	Publicidad Exterior Visual	Implementación de los instrumentos necesarios para el recaudo del impuesto de publicidad exterior .

República de Colombia
Municipio de San José del Guaviare
SECRETARÍA DE HACIENDA

FORMULARIO SOLICITUD DE REGISTRO P.V.
PARQUE COMUNA Y UNA SOLA OFICINA DECLARACIÓN CORRECCIÓN SOLICITUD

"Transparencia y Progreso para Todos"
Creador: SISEM - SISEM - SISEM
Calle 8 No. 23-87 Barrio El Centro, Ciénaga Páramo 350001
www.comunidadguaviare.com.co

Fecha de Solicitud: DIA MES AÑO

Tipos de Solicitud: ☐ REGISTRO ☐ CORRECCIÓN

Nombre del Establecimiento: No. CERO

Declaración de Correspondencia: ☐ SI ☐ NO

Representante Legal: ☐ SI ☐ NO

Si aplica mediante apoderado diligencie este: Nombre del Apoderado: C.C. Nombre: Fecha Profesional/Notario:





Reservados todos los derechos. No se permite la explotación económica ni la transformación de esta obra. Queda permitida la impresión en su totalidad.

Tipo de Documento a Registrar: ☐ REGISTRO ☐ CORRECCIÓN



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

Rifas ocasionales	Acompañamiento interdisciplinario con la entidad para mitigar la ilegalidad, además de la Sensibilización al proceso de recaudo de ingresos por rifas ocasionales.	  Alcaldía de San José del Guaviare Secretaría de Hacienda RIFA APROBADA
Espectáculos públicos con destino al deporte	Participación en el control y vigilancia de los espectáculos públicos llevados a cabo en el municipio, velando por el cumplimiento de todos los requisitos y el oportuno recaudo del impuesto.	 
Impuestos Municipales	Realización de las cuñas radiales como medio masivo de invitación e información.	



Actividades realizadas

Las acciones de sensibilización para motivar los contribuyentes responsables de los impuestos, tasas y sanciones a responder oportunamente con sus obligaciones, se realizaron durante los 4 periodos con las siguientes actividades.

1. Distribución casa a casa de las liquidaciones del Impuesto Predial Unificado en la zona Urbana, con la entrega de 9.500 liquidaciones del impuesto cada año.
2. Difusión por medios electrónicos y paginas oficiales de la entidad de la información relacionada con los beneficios, descuentos por pronto pago y descuentos de intereses autorizados, de las obligaciones tributarias del impuesto predial e Industria y Comercio.
3. Mejoramiento de los canales de servicio al cliente para el pago de los Impuestos ampliando la posibilidad de realizar trasferencias electrónicas y pagos en bancos.
4. Continuidad al convenio con la cámara de Comercio de San José del Guaviare para el funcionamiento del Centro de Atención Empresarial, el cual permitió simplificar los procesos de registro y matricula de los comerciantes y brindar mayor información respecto a las responsabilidades tributarias para con el Municipio.
5. Asesoría personalizada a la comunidad interesada en la ventanilla de atención al usuario

Logros

- Aumentar la cobertura en la distribución de las liquidaciones del Impuesto predial unificado al 100% de los predios de la zona urbana del municipio.
- Pago del impuesto predial Unificado al periodo 2022 del 63.2% de los predios inscritos en la base de datos y el 49.4% de los Inscritos a paz y salvo hasta el periodo 2023.
- Propiciar los canales de comunicación directa personalizada entre contribuyentes y secretaria de Hacienda.
- Generar la matrícula de 694 nuevos establecimientos en el periodo 2020 a octubre de 2023.

Retos

Es importante seguir con los procesos de modernización de los medios de pago con la operatividad del sistema de descargue y pago de liquidaciones del impuesto predial en línea y la liquidación, presentación y pago de las declaraciones de Industria y comercio en línea.

Recomendaciones

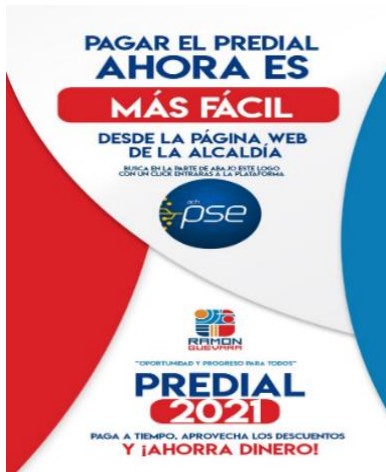
Recomiendo mantener las acciones de sensibilización, pues a través de estas se motiva al contribuyente para cumplir las obligaciones tributarias.

Otras Evidencias: Como evidencia se anexan algunas imágenes de las acciones de sensibilización realizadas.



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023



Aprovecha descuentos por pronto pago.

Pago de impuesto predial PSE

Otras Evidencias:

- Otrosí N°1, Otrosí N° 2 y Otrosí N° 3, que dio continuidad al convenio para la implementación y funcionamiento del Centro de Atención Empresarial en la Ciudad de San José, convenio cuyo objeto es la implementación del centro de atención empresarial en la ciudad de San José del Guaviare, cuya esencia es la simplificación de trámites.
- Contratos de prestación de servicios de apoyo a la gestión en acciones de sensibilización:
 - CPS N° 08 de 2023
 - CPS N° 014 DE 2023
 - CPS N° 225 de 2023
 - CPS N° 231 DE 2023

No.	Producto	Meta Producto	- Fuente Responsable	Línea base	Meta Cuatrienio	% de Avance
20	Fortalecimiento de los procesos de cobro	Estrategia para garantizar cobros	Secretaria de Hacienda	0	1	100



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE


INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

	tributarios y no tributarios de la secretaría de Hacienda	tributarios y no tributarios implementada				
--	--	---	--	--	--	--

Actividades realizadas

En las vigencias fiscales 2020, 2021, 2022 y 2023 se dio Implementación de la estrategia de fortalecimiento fiscal y financiero con el objetivo de aumentar los ingresos de recursos propios, evitar la evasión de los impuestos y recuperar la cartera tributaria. Para la ejecución de la estrategia de fortalecimiento tributario se contó con el concurso de un equipo de apoyo a la gestión, entre los que se contrataron profesionales especializados, abogados y técnicos.

La actividad se realizó en tres líneas de trabajo:

Meta	Equipo	
Fortalecimiento de los procesos de cobro tributarios y no tributarios de la secretaría de Hacienda	Equipo de cobro persuasivo y coactivo del Impuesto Predial Unificado	
	Equipo de fiscalización y cobro del Impuesto de Industria y Comercio	
	Equipo de cobro coactivo de Multas por incumplimiento al Código Nacional de Tránsito	

Las acciones más importantes desarrolladas tenemos:

1. Se diseñó la estrategia de recuperación de cartera y cobro persuasivo y coactivo.
2. Se difundió ampliamente los beneficios por pronto pago establecidos en el Estatuto Tributario, acuerdo 05 de diciembre 17 de 2012.
3. Se difundió ampliamente y se aplicó el decreto 678 del 20 de mayo de 2020, que establecía descuentos del 20% del capital y el 100% de valor de los intereses y sanciones.
4. Se aplicó las disposiciones de la ley 2155 de 2021 en lo referente al descuento del 80%, 70% y 50 % de los intereses de las deudas con mora en el pago al 30 de junio de 2021.



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

5. Se dio amplia difusión y aplicación de los beneficios relacionados al pago de cartera de los impuestos autorizados por el artículo 91 de la ley 2277 del 13 de diciembre de 2022 que permitió un descuento de los intereses del 50%.
6. Distribución de las liquidaciones de Impuesto predial puerta a puerta en la zona urbana del municipio de San José del Guaviare.
7. Atención personalizada al contribuyente por parte del equipo de apoyo para el fortalecimiento fiscal y financiero.
8. Generación y envío de comunicaciones persuasivas para los deudores morosos de los impuestos municipales.
9. Se implementó el uso de los formularios de liquidación y autorización de impuestos como las rifas ocasionales, los espectáculos públicos, los cuales se publicaron en la página del ente territorial, logrando dar atención a los contribuyentes.

En Impuesto predial Unificado se contrataron los abogados necesarios y personal de apoyo para el análisis de la información, clasificación de la cartera e iniciación de las acciones persuasivas y coactivas para lograr el pago de las deudas por impuestos vigentes.

- Apertura de procesos de cobro coactivo

Total Procesos	Terminados / Pagos	Vigentes	Acuerdos de pago
2.188	872	1.316	242

En Industria y Comercio se contrataron los servicios de profesionales especializados y técnicos, que desarrollaron actividades de fiscalización tributaria con la apertura de 598 expedientes contra los posibles contribuyentes omisos e inexactos.

El trabajo de fiscalización se desarrolló partiendo del análisis de la información registrada en el sistema PIMISYS SINDYCOM, del Análisis de la Información remitida por la DIAN y con los cruces de Información con la Cámara de comercio de San José del Guaviare.

Procesos de fiscalización adelantados

PROCESOS ABIERTOS	TERMINADOS / PAGOS	VIGENTES
447	151	447

En relación con el cobro de cartera por concepto de Multas por infracciones al Código Nacional de Tránsito la Secretaría contó con el apoyo permanente de un abogado o en su defecto un Judicante quien se encargó de apoyar la gestión en la atención al sancionado, dar continuidad a los procesos de cobro que se venían desarrollando en las vigencias 2019 y anteriores y la apertura de los procesos nuevos de cobro coactivo en las vigencias 2020 – 2023

Procesos de cobro coactivo de Multas de Tránsito adelantados

2013 – 2019 (Continuidad a los procesos)

Vigencia	Total Procesos	Cerrados/Pagos	vigentes	Acuerdos de Pago	Embargos
----------	----------------	----------------	----------	------------------	----------



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

2013 AL 2019	3.234	1.423	1.811	42	62
-----------------	-------	-------	-------	----	----

2020- 2023 (Nuevos procesos)

Vigencia	Total Procesos	Cerrados/Pagos	vigentes	Acuerdos de Pago	Embargos
2020 AL 2023	1184	180	1004	7	7

Retos

El reto más importante es el de mantener los ingresos tributarios con un crecimiento anual en la misma tendencia de los últimos 4 años.

Dar continuidad a los procesos de cobro coactivo del Impuesto Predial Unificado, Industria y Comercio y Multas por infracciones a las normas de tránsito.

Mantener los índices de las políticas de Gestión y desempeño relacionados con la Gestión presupuestal y Eficiencia del Gasto Publico por encima del 70 %.

Recomendaciones

Incluir en el nuevo Plan de Desarrollo las estrategias y programas a seguir para el fortalecimiento fiscal y financiero de la entidad.

Gestionar la asignación presupuestal para el fortalecimiento de la Secretaría de hacienda.

Contratar los profesionales necesarios para dar continuidad e iniciar nuevos procesos de cobro persuasivo y coactivo de los Impuestos y Multas.

Evidencias

Oficina de gestion de Cobro Coactivo



Creación y funcionamiento de la oficina de gestión de recuperación de cartera y cobro coactivo durante los periodos 2020, 2021, 2022 y 2023.



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

Contratación de personal profesional y técnico de apoyo para ejecución de la estrategia de fortalecimiento fiscal y financiero en las vigencias 2020-2023. (Relación de contratos en el Anexo 1)

Otras Evidencias:

En otras evidencias se pueden consultar en el archivo de la secretaría de Hacienda los siguientes:

- Archivo físico de gestión de procesos de Fiscalización y Cobro Coactivo de Impuesto Predial, Industria y Comercio y Multas de Tránsito.
- Base de datos en Excel con la relación de los procesos de Fiscalización y Cobro Coactivo de Impuesto Predial, Industria y Comercio y Multas de Tránsito.
- Documento “estrategia de recuperación de cartera” 2020, 2021, 2022 y 2023.

Metas del Programa

No.	Producto	Meta Producto	Fuente Responsable	Línea base	Meta Cuatrienio	% de Avance
21	Fortalecimiento a los procesos administrativos contables, financieros y presupuestales	Procesos administrativos contables, financieros y presupuestales fortalecidos	Secretaria de Hacienda Municipal	0	3	100

Actividades realizadas

En el desarrollo del cumplimiento de la meta de fortalecimiento de los procesos Administrativos, contable y Financieros, la Secretaría de Hacienda realizó la contratación del personal idóneo y suficiente para apoyar la gestión de la oficina de Tesorería municipal, Oficina de Contabilidad y la Oficina de Presupuesto.

Retos

Uno de los principales problemas encontrados en los procesos administrativos Contables y Financieros fue la carencia de un espacio adecuado para la organización del archivo de Gestión, por lo tanto, el reto más importante es de la gestión de un espacio adecuado para tal fin.

Recomendaciones

Mantener el apoyo a la oficina de Tesorería, pues los volúmenes de documentos que allí se manejan requieren de un apoyo permanente o en su defecto un apoyo administrativo de planta.

Evidencias: Como evidencias se relacionan los contratos suscritos para el fortalecimiento de las áreas de Tesorería, contabilidad y Presupuesto.

No. Proceso/ Contrato/	Objeto del Proceso/Contrato
205-2020	Contratar los servicios de apoyo a la gestión para apoyar los procedimientos de recaudo de impuestos tasas y multas municipales, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaria de hacienda municipal.
315-2020	Contratar los servicios de una persona de apoyo a la gestión técnico como apoyo en los procesos de la tesorería a la secretaria de hacienda.



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

212-2020	Contratar los servicios de una persona natural como apoyo a la gestión en los procesos que se adelanten en la oficina de tesorería de la secretaría de hacienda municipal.
030 - 2021	Contratar los servicios de una persona de apoyo a la gestión tecnólogo como apoyo en los procesos de la tesorería a la secretaria de hacienda.
297 - 2021	Contratar la prestación de servicios de un tecnólogo en administración de empresas, contable o afines, de apoyo a la gestión para apoyar los procedimientos de cobro persuasivo y coactivo de los tributos, multas y sanciones municipales, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaría de hacienda municipal.
298 - 2021	Contratar los servicios de una persona de apoyo a la gestión, técnico, como apoyo en los procesos de la tesorería a la secretaria de hacienda.
341 - 2021	Contratar los servicios de una persona de apoyo a la gestión, técnico, como apoyo en los procesos de la tesorería a la secretaria de hacienda.
313 - 2021	Contratar los servicios de una persona de apoyo a la gestión, en la depuración del archivo de la secretaria de hacienda del municipio de san José del Guaviare.
39 - 2022	Contratar la prestación de servicios de una persona natural como apoyo a la gestión para fortalecer los procesos de la oficina de tesorería, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaria de hacienda municipal.
01 de 2023	Prestación de servicios de una persona natural para apoyar en los procesos de la secretaría de hacienda en el fortalecimiento contable y financiero, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaria de hacienda municipal
010 de 2023	Prestación de servicios de una persona natural como apoyo a la gestión para fortalecer los procesos administrativos y contables, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaria de hacienda municipal
228 de 2023	Prestación de servicios de una persona natural como apoyo a la gestión para fortalecer los procesos administrativos y contables, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaria de hacienda municipal
287 de 2023	Prestación de servicios de un profesional para apoyar en los procesos de gestión de la oficina de presupuesto, así como brindar apoyo en los demás asuntos requeridos dentro de la secretaría de hacienda municipal

TITULO II – ANÁLISIS DE LA GESTIÓN DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL

CAPITULO 3. ANÁLISIS DE INDICADORES BIENESTAR

1. Programa: Entidad Moderna y Eficiente, con Oportunidad y Progreso para Todos

Indicador	Línea Base	Fuente	Año Base	Meta Cuatrienio	Registro 2021-2	Avance	Fuente	Año
Índice Gestión Presupuestal y Eficiencia del Gasto Público	50	FURAG	2018	60	76.7	127.8%	FURAG	2021

Análisis De Indicador:



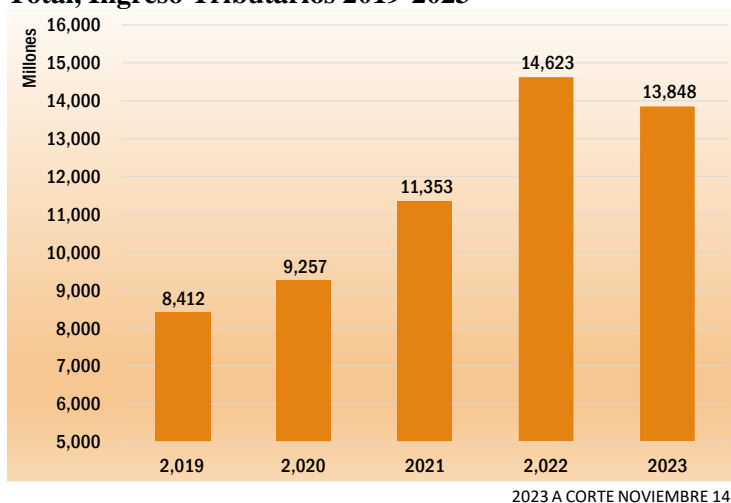
ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

En índice gestión Presupuestal y eficiencia en el Gasto Público como indicador de bienestar del a implementación del programa “Entidad Moderna y Eficiente, con oportunidad y progreso para todos” en lo relacionado a las metas de programa 18, 19, 20 y 21 del Plan de Desarrollo 2020 – 2023 “OPORTUNIDAD Y PROGRESO PARA TODOS” se estableció sobre una línea base de 50.0 y correspondía al puntaje obtenido en el periodo 2018 con una meta para el cuatrienio de subirlo a 60.0, meta que en el periodo 2021 fue ampliamente superado con un puntaje de 76.7 con un porcentaje de avance de 127.8%.

En armonía con los resultados en el índice de Gestión Presupuestal y eficiencia en el Gasto Público, con la implementación de la estrategia de fortalecimiento fiscal y financiero de la Secretaría de Hacienda, el municipio logró incrementar los ingresos por concepto de recursos propios provenientes de los ingresos tributarios, con un importante crecimiento anual en los periodos 2020 al 2023 tal como se puede evidenciar en la siguiente gráfica.

Total, Ingreso Tributarios 2019-2023



Fuente: Ejecuciones Presupuestales

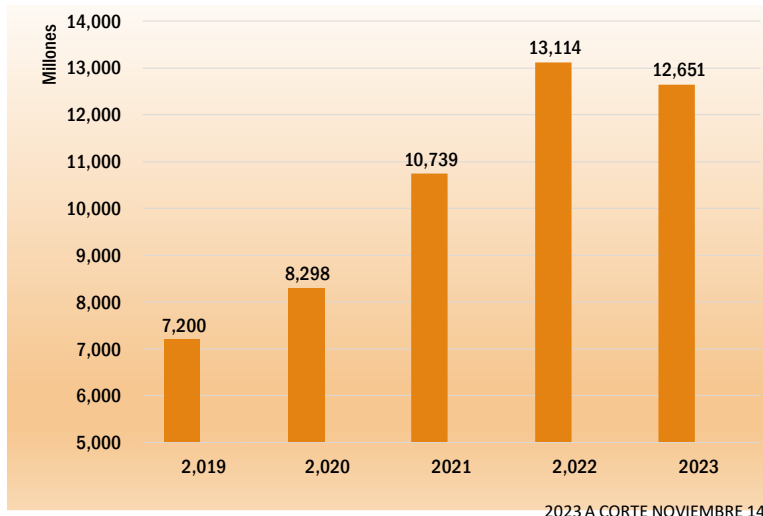
Más concretamente, en los recursos propios de libre destinación, que están conformados por los impuestos, tasas, multas y otros derechos, recursos sin destinación específica, que hacen parte de los recursos para el funcionamiento de la Administración Municipal y el cofinanciamiento de la inversión Social, se logró sostener un importante crecimiento en los periodos 2020 al 2022 y en el 2023 con corte al 14 de noviembre se viene cumpliendo la meta de recaudo y se espera a diciembre 31 superar lo recaudado en el periodo 2022 (ver grafica siguiente).

Total, ingresos Recursos Propios Libre Destinación



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023



Fuente: Ejecuciones presupuestales 2019- 2023

LA gestión de recursos propios fue uno de los principales propósitos de la administración tributaria del Municipio, tal como se puede evidenciar en la gráfica anterior, el recaudo por impuestos tasas y contribuciones de libre inversión paso de \$7.200 Millones en el 2019 a \$8.298 Millones en 2020 con un incremento del 15.2%; Para la vigencia 2021 se recaudaron \$8.298 Millones con un incremento del 29.4%; en el periodo 2022 el recaudo de estos recursos ascendió a \$13.114 Millones con un incremento del 22.1% ; ya para el periodo 2023 el recaudo a fecha noviembre 14 se tiene recaudado por concepto recursos propios de libre inversión un total de \$12.651 Millones de pesos, y se espera superar lo registrado en el año 2022.

CAPITULO 4. INFORME DETALLADO DE LAS POLÍTICAS SECTORIALES

La secretaria de Hacienda no maneja políticas sectoriales.

CAPITULO 5. ACCIONES ADICIONALES REALIZADAS POR LA SECRETARIA HACIENDA

1. Nombre de la Acción:

Descripción: Gestión de recursos de financiamiento que permitieron ejecutar las siguientes obras:

- Parque de la Constitución.
- Pavimento articulado.
- Pavimento Rígido Capricho.
- Segunda etapa parque de la vida (Parque inclusivo).
- Mantenimiento de unidades de agua potable.

TITULO III. INFORMACIÓN ESTRATEGICA

CAPITULO 6. RELACIÓN DE BIENES E INMUEBLES

1. Listado de Bienes (ALMACEN)

Fecha	Articulo	Activo	Placa	Nombre	Grupo	Cantidad	Valor	Ubicación
-------	----------	--------	-------	--------	-------	----------	-------	-----------

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

10/30/2023	MOTOCICLETA MARCA YAMAHA, LINEA T115, CRIPTON, MODELO 2014, COLOR NEGRO, NO. DE MOTOR E3H4E046883, CHASIS 9FKKE1375E2046883, CILINDRADA 113.7 C.C. TIPO DE MOTOR 4 TIEMPOS	Si	ICM9 9D		TERRESTRE	1	\$4,245,210.00	Hacienda
10/30/2023	TELEVISOR SAMSUNG PANTALLA LED 32" DONACION ENERGUAVIARE	Si	N/A		EQUIPO AYUDA AUDIOVISUAL	1	\$ -	Hacienda
10/30/2023	VIDEO BEAM MARCA EPSON DE 3.000 LÚMENES	Si	N/A		EQUIPO AYUDA AUDIOVISUAL	1	\$1,950,000.00	Hacienda
10/30/2023	ESCANER MARCA EPSON DE CAMA PLANA PARA IMÁGENES EN COLOR	Si	N/A		EQUIPO AYUDA AUDIOESSUAL	1	\$2,250,000.00	Hacienda
10/30/2023	COMPUTADOR TODO EN UNO HP 205 G4, PROCESADOR AMD RYZEN 5 3250U, FRECUENCIA BASE DE 2,6 GHZ, HASTA 3,5 GHZ CON MAX BOOST CLOCK	Si	N/A		EQUIPO COMPUTACIO N	1	\$5,190,000.00	Hacienda
10/30/2023	Escaner Epson ds-530 tipo de escaner alimentacion vertical a color duplex de un paso dispositivo fotoelectronico:resolucionoptica:600dpi resolucio max:1200dpi fuente de luz:led rgv de 3 colores velocidad de escaneo: 300dpi alimentador automa	Si	N/A		EQUIPO MAQUINA DE OFICINA	1	\$3,100,000.00	Hacienda
10/30/2023	ARCHIVADOR RODANTE DE 5 MODULOS DE CONSULTA, ESPECIFICACIONES TECNICAS GENERALES DEL SISTEMA DE ARCHIVO RODANTE	Si	N/A		EQUIPO MAQUINA DE OFICINA	1	\$6,965,000.00	Hacienda



ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE

INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023

10/30/2023	PUESTO DE TRABAJO TIPO GERENTE EN "L" DE 1.80 X 1.50 ELABORADO EN AGLOMERADO TABLEX DE 30MM, ENCHAPADO EN FORMICA	Si	N/A		MUEBLES ENCERES Y	1	\$1,671,901.00	Hacienda
10/30/2023	MUEBLE ARCHIVADOR EN MADERA COLOR MIEL COMPUESTO POR SIETE ENTREPAÑOS FIJOS DE PUERTAS CORREDIZAS DE DIMENSIONES DE 2.50 MTS DE ANCHO Y 0.90MTRS DE FONDO	Si	N/A		MUEBLES ENCERES Y	1	\$2,890,000.00	Hacienda
10/30/2023	MESA DE JUNTAS DE 0.90 DE DIAMETRO ELABORADA EN AGLOMERADO (TABLEX) ENCHAPADA EN FORMICA F8	Si	N/A		MUEBLES ENCERES Y	1	\$ 604,029.00	Hacienda

CAPITULO 7. INSTANCIAS DE GOBERNANZA Y DIRECCIÓN

Comités en los cuales la Secretaría Hacienda ejerce la Secretaría Técnica

1. Nombre: comité de política fiscal COMFIS

Acto Administrativo: Acuerdo 034 del 1996.

No tiene compromisos

DELEGACIÓN A JUNTAS DIRECTIVAS

1. Nombre de la Junta: Junta directiva IFEG

Acto Administrativo de Delegación o Representación: Resolución 024 del 2022

Periodo de delegación o representación: desde la vigencia 2022.

CAPITULO 8. SISTEMAS DE INFORMACIÓN

1. Nombre: PIMISYS

Descripción del S.I: TESORERO, SIEP, PAPIRO, P&G, NOMINA, COMPRAS, SIPRED, SINDICOM, RETEINCO Y PAZ Y SALVO.

Fechas de Reporte: Los reportes se descargan a necesidad de la información.

Sistema: Licenciado a la Alcaldía.

CAPITULO 9. TEMAS A PRIORIZAR AL INICIAR GOBIERNO

- Realizar el Cierre Presupuestal y de tesorería Con corte a 31 de diciembre de 2023.
- Solicitud de Bases de datos catastrales al IGAC Villavicencio en los primeros días del 2024.
- Expedir el Cronograma Tributario 2024.



CAPITULO 10. TEMAS ESTRATÉGICOS EN TRÁMITE, EN GESTIÓN Y EJECUCIÓN

Es conveniente se analice la posibilidad de mantener el convenio con la Cámara de Comercio de San José del Guaviare para el funcionamiento del Centro de Atención Empresarial, pues a través de este, se garantiza el primer contacto con los comerciantes nuevos que emprenden en el Municipio y se les ofrece toda la información relacionada a las obligaciones tributarias para con el municipio.

Se recomienda presentar al Concejo Municipal la actualización Normativa Tributario, que en este periodo no fue posible su gestión. (Estatuto Tributario y Estatuto de Presupuesto Municipal).

CAPITULO 11. RECOMENDACIONES Y SUGERENCIAS PARA EL SIGUIENTE GOBIERNO

Las recomendaciones que creo importantes tener en cuenta para el siguiente Gobierno son:

1. Mantener la estrategia de atención al contribuyente y las soluciones a sus inquietudes en el momento en que lo estén solicitando.
2. Realizar seguimiento al proceso de Catastro Multipropósito que se adelanta actualmente, y si este proceso aún tiene inconveniente en su ejecución, entonces proveer de los recursos para la actualización catastral de por lo menos los predios que se aprobaron en el PBOT para la expansión urbana.
3. Mantener los ingresos de recursos propios con el promedio de crecimiento de los últimos años, esto garantizara lo recurso para el funcionamiento, el servicio a la deuda y apoyar los proyectos de inversión.
4. Procurar la ejecución anual de presupuesto de gastos lo más cercano al 100%, esto permite mantener los índices de eficiencia en el gasto público y mejora el indicador para acceder al recurso que por eficiencia fiscal asigna el Gobierno Nacional.
5. Realizar oportunamente las gestiones con el Ministerio de Hacienda para el cobro de la compensación del Impuesto Predial de los Resguardos Indígenas.

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023****ANEXO 1**

Del Programa Fortalecimiento de los procesos de cobro tributarios y no tributarios de la secretaría de Hacienda

No. Proceso/ Contrato/Convenio	Objeto del Proceso/Contrato/Convenio	Estado del Proceso/Contrato/Convenio	Valor
204-2020	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA COORDINAR Y APOYAR LA RECUPERACIÓN DE CARTERA, LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	17,150,000
193-2020	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LAS MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO JURÍDICO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	14,000,000
201 - 2020	ESTUDIO DE CONVENIENCIA, OPORTUNIDAD Y PRECIOS DEL MERCADO PARA CONTRATAR LA PRESTACION DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL REALIZANDO MATRÍCULAS Y VISITAS TRIBUTARIAS, AL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE E IDENTIFICANDO EVASORES DE LOS TRIBUTOS MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	14,800,000
206-2020	ESTUDIO DE CONVENIENCIA, OPORTUNIDAD Y PRECIOS DE MERCADO PARA CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	7,400,000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

266-2020	ESTUDIO DE CONVENIENCIA, OPORTUNIDAD Y PRECIOS DE MERCADO PARA CONTRATAR LOS SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	8,930,000
300 - 2020	CONTRATAR LOS SERVICIOS ASISTENCIALES COMO APOYO AL CONVENIO MARCO INSTITUCIONAL SUSCRITO CON LA CÁMARA DE COMERCIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE		3,160,000
TOTAL 2020			65,440,000
025 - 2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL REALIZANDO MATRÍCULAS Y VISITAS TRIBUTARIAS, AL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE E IDENTIFICANDO EVASORES DE LOS TRIBUTOS MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL	Liquidado	21.000.000
026-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, CONTABLE O AFINES COMO APOYO A LA GESTIÓN PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	liquidado	11.200.000
027-2021	SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA COORDINAR Y APOYAR LA RECUPERACIÓN DE CARTERA, LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	24.500.000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

032 - 2021	SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO JURÍDICO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	17.500.000
033-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LAS MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO JURÍDICO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado bilateralmente de forma anticipada. el contrato inicial era de \$21.000.000	\$3.600.000
035-2021	SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	11.200.000
036 - 2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN TECNÓLOGO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, CONTABLE O AFINES COMO APOYO A LA GESTIÓN PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	13.300.000
057-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN GERENCIA Y ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA, PARA APOYAR LA GESTIÓN DE FISCALIZACIÓN Y COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	21.000.000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

182-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE COMO APOYO A LA GESTIÓN, PARA FORTALECER LAS ACCIONES DE FISCALIZACIÓN Y COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LAS MULTAS DE TRÁNSITO A FAVOR DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	13.300.000
116-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL COMO APOYO A LA GESTIÓN PARA LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES.	Liquidado con un mes de anticipación. El contrato inicial fue de 9.100.000	7.800.000
295-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO EN PARA REALIZAR MATRICULAS TRIBUTARIAS Y APOYO A LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	5.600.000
296-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL COMO APOYO A LA GESTIÓN PARA LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	4.550.000
300-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO EN ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS, CONTABLE O AFINES COMO APOYO A LA GESTIÓN PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado de forma anticipada. El contrato inicial era por \$ 5.600.000	1.493.333
301-2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL ESPECIALIZADO EN GERENCIA Y ADMINISTRACIÓN TRIBUTARIA, PARA APOYAR LA GESTIÓN DE FISCALIZACIÓN Y COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL	Liquidado	12.250.000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	GUAVIARE, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.		
302-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO JURÍDICO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	8.750.000
303-2021	SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA COORDINAR Y APOYAR LA RECUPERACIÓN DE CARTERA, LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	12.250.000
311-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PERSONA NATURAL COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	5.226.666
345-2021	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL TÉCNICO COMO APOYO A LA GESTIÓN PARA LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Liquidado	3.733.333
Otrosí N° 1 CPS 182 de 2021	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE COMO APOYO A LA GESTIÓN, PARA FORTALECER LAS ACCIONES DE FISCALIZACIÓN Y COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LAS MULTAS DE TRÁNSITO A FAVOR DEL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS	Liquidado	3.420.000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.		
TOTAL 2021			\$201,673,332
11-2022	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA COORDINACIÓN DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE SENSIBILIZACIÓN, FISCALIZACIÓN, GESTIÓN PERSUASIVA Y COACTIVA PARA EL COBRO DE LOS TRIBUTOS, MULTAS Y SANCIONES MUNICIPALES, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$40,833,333
21-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO PARA APOYAR LOS ASUNTOS REQUERIDOS EN LA GESTIÓN DE COBRO DEL IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$21,000,000
09-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL COMO APOYO A LA GESTIÓN DEL CONTROL Y FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DEL COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO.	Terminado y Liquidado	\$18,560,000
40-2022	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN TÉCNICO COMO APOYO AL CONVENIO DE COOPERACIÓN CON LA CÁMARA DE COMERCIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE PARA CONTINUAR CON LA IMPLEMENTACIÓN DEL CENTRO DE ATENCIÓN EMPRESARIAL EN LA CIUDAD DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$18,560,000
10-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE DISTRIBUCIÓN DE LA FACTURACIÓN DE IMPUESTO PREDIAL DE LA VIGENCIA 2022 Y FORTALECER	Terminado y Liquidado	\$18,560,000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	LOS PROCEDIMIENTOS DE FISCALIZACIÓN Y COBRO DE IMPUESTOS EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.		
12 -2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE PARA APOYAR Y SUSTENTAR JURÍDICAMENTE LAS ACCIONES RELACIONADAS CON EL COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRANSITO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO JURÍDICO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$9,500,000
20-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO DE APOYO, PARA FORTALECER LA GESTIÓN ADMINISTRATIVA EN EL MARCO DEL PROCESO DE FISCALIZACIÓN Y COBRO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$18,560,000
15-2022	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA APOYAR LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA Y GESTIÓN PARA EL COBRO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$40,833,333
23-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO DE APOYO A LA GESTIÓN PARA FORTALECER LOS PROCEDIMIENTOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$18,560,000
19-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE COMO APOYO A LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS CON EL COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRANSITO E IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE.	Terminado y Liquidado	\$22,103,333

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

149-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE APOYO A LA DISTRIBUCIÓN DE LIQUIDACIONES DEL IMPUESTO PREDIAL DE LA VIGENCIA 2022 EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$5,850,000
257-2022	CONTRATAR LA PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE ORGANIZACIÓN DOCUMENTAL, ACTUALIZACIÓN DE LIBROS DE REGISTRO Y CONTROL AL ARCHIVO DE EXPEDIENTES QUE SE GENERAN DE LOS PROCEDIMIENTOS DE FISCALIZACIÓN Y COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LOS IMPUESTOS MUNICIPALES EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$6,803,333
343-2022	CONTRATAR LOS SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA APOYAR LOS PROCEDIMIENTOS DE CONSOLIDACIÓN DE LA INFORMACIÓN PARA LA FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DE INDUSTRIA Y COMERCIO Y ACTUALIZACIÓN NORMATIVA, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	\$10,500,000
TOTAL 2022			250223332

2023

006 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL PARA APOYAR LAS ACCIONES ADMINISTRATIVAS RELACIONADAS A LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN Y RECUPERACIÓN DE CARTERA DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO PARA LA VIGENCIA FISCAL 2023 ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS EN LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL	Terminado y Liquidado	7,600,000
007 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE APOYO A LA DISTRIBUCIÓN DE LIQUIDACIONES DEL IMPUESTO PREDIAL y NOTIFICACIÓN A LOS	Terminado y Liquidado	6,800,000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	CONTRIBUYENTES PARA LA VIGENCIA 2023 EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.		
009 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL PARA APOYAR EN LOS PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO Y LA CONTINUIDAD DE LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRÁNSITO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	32,000,000
011 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE NOTIFICACIÓN A LOS CONTRIBUYENTES EN LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN Y COBRO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO Y COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRÁNSITO EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	6,800,000
012 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE COMO APOYO A LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS CON EL COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRANSITO E IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE.	Terminado y Liquidado	8,400,000
016 - 2023	SERVICIOS DE UN PROFESIONAL PARA APOYAR EN EL DISEÑO E IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO PARA LA VIGENCIA FISCAL 2023 ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	EN EJECUCIÓN	32,000,000
022 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO PARA APOYAR LAS ACCIONES ADMINISTRATIVAS RELACIONADAS A LOS PROCESOS DE RECUPERACIÓN DE CARTERA DEL IMPUESTO PREDIAL EN EL MARCO DE LA IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO PARA LA	Terminado y Liquidado	7,200,000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	VIGENCIA FISCAL 2023 ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS EN LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.		
224 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UNA PERSONA NATURAL COMO APOYO A LA GESTIÓN DEL CONTROL Y FISCALIZACIÓN TRIBUTARIA DEL COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS EN LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	7,600,000
226-2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE, PARA APOYAR EN LOS PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO EN LO RELACIONADO A LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS JURÍDICOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	8,400,000
227 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE APOYO A LA DISTRIBUCIÓN DE LIQUIDACIONES DEL IMPUESTO PREDIAL y NOTIFICACIÓN A LOS CONTRIBUYENTES PARA LA VIGENCIA 2023 EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	6,800,000
229 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO COMO APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE NOTIFICACIÓN A LOS CONTRIBUYENTES EN LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN Y COBRO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO Y COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRÁNSITO EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	6,800,000
230 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN TÉCNICO PARA APOYAR LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRANSITO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS	Terminado y Liquidado	7,600,000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	EN LA SECRETARÍA DE HACIENDA MUNICIPAL.		
038 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN JUDICANTE, PARA APOYAR EN LOS PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO EN LO RELACIONADO A LOS PROCESOS DE COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRÁNSITO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	Terminado y Liquidado	4,200,000
068 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN APOYO A LA GESTIÓN EN LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN Y COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRÁNSITO EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL	Terminado y Liquidado	6,000,000
269 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO PARA APOYAR EN LOS PROCESOS DE IMPLEMENTACIÓN DE LA ESTRATEGIA DE FORTALECIMIENTO FISCAL Y FINANCIERO Y LA CONTINUIDAD DE LOS PROCESOS DE COBRO PERSUASIVO Y COACTIVO DEL IMPUESTO PREDIAL UNIFICADO, ASÍ COMO BRINDAR APOYO EN LOS DEMÁS ASUNTOS REQUERIDOS DENTRO DE LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL	En ejecución	12,000,000
293 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN APOYO A LA GESTIÓN EN LAS ACTIVIDADES DE NOTIFICACIÓN A LOS CONTRIBUYENTES EN LOS PROCESOS DE FISCALIZACIÓN Y COBRO DEL IMPUESTO DE INDUSTRIA Y COMERCIO Y COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE TRÁNSITO EN LA SECRETARIA DE HACIENDA MUNICIPAL.	En ejecución	6,000,000
307 - 2023	PRESTACIÓN DE SERVICIOS DE UN PROFESIONAL EN DERECHO COMO APOYO A LOS PROCESOS Y PROCEDIMIENTOS RELACIONADOS CON EL COBRO COACTIVO DE LAS MULTAS POR INFRACCIONES A LAS NORMAS DE	En ejecución	12,000,000

**ALCALDIA MUNICIPAL DE SAN JOSE DEL GUAVIARE****INFORME DE GESTIÓN 2020 - 2023**

	TRÁNSITO EN EL MUNICIPIO DE SAN JOSÉ DEL GUAVIARE		
Otrosí N°1 CPS 016-2023	OTROSÍ DE PRÓRROGA Y ADICIÓN AL CONTRATO N° 016 DE 2023.	En ejecución	13,200,000
	TOTAL 2023		191,400,000
GRAN TOTAL 2020-2023			708,736,664